Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica del Río Lempa

A. MARCO INSTITUCIONAL

1. Política

Continuar con los programas de repotenciación, rehabilitación y mantenimiento de las Centrales Hidroeléctricas.

Mantener el programa de seguridad de presas.

Promover el manejo sostenible de la cuenca del Río Lempa.

Continuar con la investigación y desarrollo de proyectos hidroeléctricos.

Investigar y desarrollar proyectos de fuentes alternas de energía como la eólica, solar y por interconexión eléctrica regional.

Mejorar las operaciones del servicio eléctrico conforme a normas internacionales.

2. Prioridades en la Asignación de Recursos

Proveer los recursos para la ejecución del Plan Anual de Operación.

Garantizar el pago de la Deuda Interna.

Proporcionar recursos financieros, técnicos y humanos para la ejecución de los proyectos y estudios de factibilidad de potenciales aprovechamientos hidroeléctricos.

3. Objetivos

Realizar una gestión empresarial eficiente apoyando las actividades realizadas por las unidades operativas para cumplir con el nuevo rol de la Comisión.

Cumplir con los compromisos de la deuda interna, según lo estipulado en los convenios de préstamo.

Comercializar la energía eléctrica producida por las centrales generadoras, estableciendo el vínculo entre los participantes del mercado.

Operar y mantener en óptimas condiciones las instalaciones y equipo de las Centrales Hidroeléctricas, reduciendo los tiempos de mantenimiento, garantizando el flujo de potencia constante y utilizando tecnología que no menoscabe el medio ambiente.

Adquirir energía eléctrica a terceros con la finalidad de mantener estabilidad en los precios de venta a las Distribuidoras y a Clientes Directos.

Determinar la viabilidad técnica, económica, financiera y ambiental de los proyectos.

Gestionar financiamiento, administrar préstamos vigentes, cumplir requerimientos de organismos internacionales, dar seguimiento y administración a los proyectos en sus diferentes fases, e informar del avance físico y financiero al Ministerio de Hacienda.

B. ASIGNACION DE RECURSOS

1. Ingresos

Ingresos Corrientes		126,254,245
14 Venta de Bienes y Servicios		107,190,480
142 Ingresos por Prestación de Servicios Públicos		
14201 Servicios Básicos	94,858,840	
149 Débito Fiscal		
14901 Débito Fiscal	12,331,640	
15 Ingresos Financieros y Otros		19,063,765
151 Rendimiento de Títulosvalores		
15106 Dividendos de Acciones	11,013,965	
154 Arrendamiento de Bienes		
15402 Arrendamientos de Bienes Inmuebles	429,840	
157 Otros Ingresos No Clasificados		
15799 Ingresos Diversos	7,560,920	
159 Débito Fiscal		
15901 Débito Fiscal	59,040	
Ingresos de Capital		1,000,000
23 Recuperación de Inversiones Financieras		1,000,000
231 Recuperación de Inversiones en Títulosvalores		
23105 Liquidación de Depósitos a Plazos	1,000,000	
Financiamiento		11,173,645
31 Endeudamiento Público		11,173,645
314 Contratación de Empréstitos Externos		
31404 De Organismos Multilaterales	11,173,645	
Contratos de Préstamo Nº 1369/OC-ES y Nº 4/SQ-ES, suscrito con el BID mediante DL Nº 1081 del 05-12-02; proveniente del Tratado Marco del Mercado Eléctrico de América Central, ratificado en D. L. Nº 207, Diario Oficial Nº 28, Tomo 338 del 11-02-98, por \$4,800,000.		
Contrato de Préstamo No. 1773, suscrito con el BCIE mediante Acuerdo Ejecutivo en el Ramo de Economía No. 224 del 28 de febrero del 2006, por \$6,373,645.		
Total		138,427,890

2. Destino del Gasto por Fuente de Financiamiento

Código	Unidad Presupuestaria	Responsable	Recursos Propios	Préstamos Externos	Total
01	Dirección y Administración Institucional	Presidente	24,630,905		24,630,905
02	Servicio de la Deuda Interna	Gerente Financiero	24,835,920		24,835,920
03	Captación de Recursos	Director Ejecutivo	1,588,075		1,588,075
04	Producción de los Servicios de Energía Eléctrica	Director Ejecutivo	32,303,265		32,303,265
05	Preinversión	Coordinador Administrativo Financiero	8,634,720		8,634,720
06	Desarrollo de la Infraestructura Energética	Director Ejecutivo	22,383,580	11,173,645	33,557,225
07	Inversión Financiera	Gerente Financiero	12,877,780		12,877,780
Total			127,254,245	11,173,645	138,427,890

3. Clasificación Económica Institucional por Área de Gestión.

	Deuda Pública	Producción Empresarial	Total
Gastos Corrientes	10.141.205	55.558.920	65.700.125
Gastos de Consumo o Gestión Operativa		32.311.610	32.311.610
Remuneraciones		8,000,495	8,000,495
Bienes y Servicios		24,311,115	24,311,115
Gastos Financieros y Otros	10,141,205	23,230,210	33,371,415
Intereses y Comisiones de Empréstitos Internos	6,420,235		6,420,235
Intereses y Comisiones de Empréstitos Externos	3,720,970		3,720,970
Impuestos, Tasas y Derechos		6,855,780	6,855,780
Seguros, Comisiones y Gastos Bancarios		6,072,715	6,072,715
Crédito Fiscal		301,965	301,965
Otros Gastos no Clasificados		9,999,750	9,999,750
Transferencias Corrientes		17,100	17,100
Transferencias Corrientes al Sector Privado		17,100	17,100
Gastos de Capital		58,033,050	58,033,050
Inversiones en Activos Fiios		43.155.270	43.155.270
Bienes Muebles		1,919,500	1,919,500
Bienes Inmuebles		5,933,480	5,933,480
Intangibles		256,900	256,900
Infraestructura		34,783,315	34,783,315
Crédito Fiscal		262,075	262,075
Transferencias de Capital		2,000,000	2,000,000
Transferencias de Capital al Sector Privado		2,000,000	2,000,000
Inversiones Financieras		12,877,780	12,877,780
Inversiones en Títulosvalores		12,877,780	12,877,780
Aplicaciones Financieras	14,694,715		14,694,715
Amortización Endeudamiento Público	14.694.715		14.694.715
Amortización de Empréstitos Internos	14,694,715		14,694,715
Total	24,835,920	113,591,970	138,427,890

4. Presupuesto Administrativo Financiero

Concepto	Parcial	Total
Ingresos de Operación		107,190,480
Venta en el Mercado Regulador del Sistema	91,134,360	
Venta a Clientes Directos	16,056,120	
Gastos de Operación		33,891,340
Por Captación de Recursos	1,588,075	
Por Producción de los Servicios de Energía Eléctrica	32,303,265	
Resultados Brutos de Operación Menos		73,299,140
Gastos Administrativos e Intereses de la Deuda		34,772,110
Gastos Administrativos	24,630,905	
Intereses de la Deuda Interna	10,141,205	
Resultados Netos de Operación Más		38,527,030
Otros Ingresos		20,063,765
Dividendos	11,013,965	
Ingresos por Servicios Diversos	9,049,800	
Menos		
Otros Gastos		55,069,725
Administración de la Inversión	1,791,705	
Preinversión	8,634,720	
Inversión Real	31,765,520	
Inversión Financiera	12,877,780	
Necesidad de Financiamiento		3,521,070
Financiamiento Interno Neto		(14,694,715)
Amortizaciones	(14,694,715)	
Financiamiento Externo Neto		11,173,645
Desembolsos	11,173,645	
Situación Financiera		0

a) Relación Propósitos con Recursos Asignados

Unidad Presupuestaria y Línea de Trabajo	Propósito	Costo
01 Dirección y Administración Institucional		24,630,905
01 Dirección Superior	Dirigir la gestión institucional con la finalidad de apoyar los esfuerzos institucionales para mejorar la generación de la explotación del recurso hidrológico.	5,259,180
02 Administración Financiera	Administrar los recursos financieros y custodiar bienes y valores de la institución.	6,842,780
03 Gestión Administrativa y de Recursos Humanos	Optimizar el capital humano, para satisfacer el requerimiento técnico de las diferentes unidades organizativas, especialmente las relacionadas con la producción y comercialización de energía.	6,465,405
04 Administración y Desarrollo de Sistemas Institucionales	Proporcionar mantenimiento óptimo e ininterrumpido del aparato de gestión de información, dentro del marco de redes de área local y expandida.	821,595
05 Administración de Bienes y Servicios	Realizar los procesos de adquisición de bienes, obras y servicios en forma oportuna y eficiente.	639,835
06 Administración de Riesgos	Contratar y administrar las pólizas de seguros de CEL, y atender el manejo de reclamos disminuyendo el factor riesgo en las operaciones de generación.	4,602,110
02 Servicio de la Deuda Interna		24,835,920
01 Intereses	Pagar en el tiempo establecido, los compromisos de intereses de la deuda interna.	10,141,205
02 Amortización	Pagar en el tiempo establecido, los compromisos de amortización de la deuda interna.	14,694,715
Total		49,466,825

b) Asignación Presupuestaria por Rubro de Agrupación, Fuente de Financiamiento y Destino Económico

Unidad Presupuestaria y Cifrado Presupuestario	Línea de Trabajo	51 Remuneraciones	54 Adquisiciones de Bienes y Servicios	55 Gastos Financieros y Otros	56 Transferencias Corrientes	61 Inversiones en Activos Fijos	71 Amortización de Endeudamiento Público	Gastos Corrientes	Gastos de Capital	Aplicaciones Financieras	Total
01 Dirección y Administración Institucional		4,501,400	7,076,535	12,417,725	17,100	618,145		24,012,760	618,145		24,630,905
2007-4106-7-01-01-21-2 Recursos Propios	Dirección Superior	1,743,740	3,435,025	51,440	12,500			5,242,705			5,242,705
22-2 Recursos Propios						16,475			16,475		16,475
02-21-2 Recursos Propios	Administración Financiera	792,945	86,090	5,963,745				6,842,780			6,842,780
03-21-2 Recursos Propios	Gestión Administrativa y de Recursos Humanos	1,306,120	2,829,470	2,003,900	4,600			6,144,090			6,144,090
22-2 Recursos Propios						321,315			321,315		321,315
04-21-2 Recursos Propios	Administración y Desarrollo de Sistemas Institucionales	321,210	220,710					541,920			541,920
22-2 Recursos Propios		,				279,675		·	279,675		279,675
05-21-2 Recursos Propios	Administración de Bienes y Servicios	211,445	427,710					639,155			639,155
22-2 Recursos Propios						680			680		680
06-21-2 Recursos Propios	Administración de Riesgos	125,940	77,530	4,398,640				4,602,110			4,602,110
02 Servicio de la Deuda Interna				10,141,205			14,694,715	10,141,205		14,694,715	24,835,920
2007-4106-5-02-01-21-2 Recursos Propios	Intereses			10,141,205				10,141,205			10,141,205
23-2 Recursos Propios	Amortización						14,694,715			14,694,715	14,694,715
Total	•	4,501,400	7,076,535	22,558,930	17,100	618,145	14,694,715	34,153,965	618,145	14,694,715	49,466,825

c) Detalle de Obligaciones a Cancelar

	Intereses	Amortización	Total
Financiamiento Parcial del suministro de dos Centrales Geotérmicas a Boca Pozo del Campo Geotérmico de			_
Berlín (Gobierno de Bélgica)		132,220	132,220
Programa de Emergencia y Rehabilitación y Expansión del Sistema de Transmisión (OECF-P1-Japón)	1,726,365	3,541,710	5,268,075
Compra de Bienes y Servicios Elegibles para la Implantación del Proyecto de los Suministrantes , Contratistas o			
Consultores (OECF-P4-Japón)	1,415,795	2,389,285	3,805,080
Ejecución del Programa de Desarrollo Eléctrico II (BID-838)	3,278,075	4,815,550	8,093,625
Ejecución de la construcción de la planta térmica (BCIE-1773)	3,720,970	3,815,950	7,536,920
Total	10,141,205	14,694,715	24,835,920

5. Presupuesto de Resultados Operativos

Concepto	Parcial	Total
Ingresos de Operación		107,190,480
Venta en el Mercado Regulador del Sistema	91,134,360	
Venta a Clientes Directos	16,056,120	
Gastos de Operación		33,891,340
Por Captación de Recursos	1,588,075	
Por Producción de los Servicios de Energía Eléctrica	32,303,265	
Total		73,299,140

a) Relación Propósitos con Recursos Asignados

Unidad Presupuestaria y Línea de Trabajo	Propósito	Costo
03 Captación de Recursos		1,588,075
01 Comercialización de los Recursos Energéticos	Maximizar los beneficios provenientes de la venta de energía eléctrica en el mercado nacional y regional.	1,588,075
04 Producción de los Servicios de Energía Eléctrica		32,303,265
01 Generación Hidráulica	Producir energía mediante el recurso hídrico, con el menor impacto ambiental.	11,827,415
02 Adquisición de Energía del Sector Privado	Adquirir energía eléctrica para contribuir a satisfacer la demanda poblacional,	
	minimizando el impacto en las tarifas	20,475,850
Total		33,891,340

b) Asignación Presupuestaria por Rubro de Agrupación, Fuente de Financiamiento y Destino Económico

Unidad Presupuestaria y Cifrado Presupuestario	Línea de Trabajo	51 Remuneraciones	54 Adquisiciones de Bienes y Servicios	55 Gastos Financieros y Otros	61 Inversiones en Activos Fijos	Gastos Corrientes	Gastos de Capital	Total
03 Captación de Recursos		314,645	1,220,430		53,000	1,535,075	53,000	1,588,075
2007-4106-7-03-01-21-2 Recursos Propios	Comercialización de los Recursos Energéticos	314,645	1,220,430			1,535,075		1,535,075
22-2 Recursos Propios					53,000		53,000	53,000
04 Producción de los Servicios de Energía Eléctrica		3,184,450	16,014,150	10,812,485	2,292,180	30,011,085	2,292,180	32,303,265
2007-4106-7-04-01-21-2 Recursos Propios	Generación Hidráulica	3,184,450	6,242,285	108,500		9,535,235		9,535,235
22-2 Recursos Propios					2,292,180		2,292,180	2,292,180
02-21-2 Recursos Propios	Adquisición de Energía del							
	Sector Privado		9,771,865	10,703,985		20,475,850		20,475,850
Total		3,499,095	17,234,580	10,812,485	2,345,180	31,546,160	2,345,180	33,891,340

6. Presupuesto de Inversión

a) Relación Propósitos con Recursos Asignados

Unidad Presupuestaria y Línea de Trabajo	Propósito	Costo
05 Preinversión		8,634,720
O1 Estudios Hidroeléctricos	Obtener nuevas fuentes de generación de energía hidroeléctrica y eólica	8,634,720
06 Desarrollo de la Infraestructura Energética		33,557,225
01 Infraestructura Hidroeléctrica	Repotenciar y dar mantenimiento a las Centrales Hidroeléctricas, apoyar el Sistema de Interconexión Eléctrica en Centroamérica.	22,382,150
02 Administración de la Inversión	Gestionar recursos, administrarlos eficientemente, dar seguimiento a proyectos de inversión, así como coordinar, administrar y supervisar la ejecución de dichos proyectos.	1,791,705
03 Proyecto Térmico	Construir una planta térmica que genere 50 MW de potencia	9,383,370
Total		42,191,945

b) Asignación Presupuestaria por Rubro de Agrupación, Fuente de Financiamiento y Destino Económico

Unidad Presupuestaria y Cifrado Presupuestario	Línea de Trabajo	51 Remuneraciones	54 Adquisiciones de Bienes y Servicios	55 Gastos Financieros y Otros	61 Inversiones en Activos Fijos	62 Transferencias de Capital	Total Gastos de Capital
05 Preinversión		281,875	4,317,705		4,035,140		8,634,720
2007-4106-7-05-01-22-2 Recursos Propios	Estudios Hidroeléctricos	281,875	4,317,705		4,035,140		8,634,720
06 Desarrollo de la Infraestructura Energética		1,704,215	1,884,660	86,280	27,882,070	2,000,000	33,557,225
2007-4106-7-06-01-22-2 Recursos Propios	Infraestructura Hidroeléctrica	791,155	1,391,000	66,000	15,333,995		17,582,150
22-3 Préstamos Externos					4,800,000		4,800,000
02-22-2 Recursos Propios	Administración de la Inversión	913,060	417,660	20,280	440,705		1,791,705
03-22-2 Recursos Propios	Proyecto Térmico		76,000		933,725	2,000,000	3,009,725
22-3 Préstamos Externos					6,373,645		6,373,645
Total		1,986,090	6,202,365	86,280	31,917,210	2,000,000	42,191,945

c) Detalle de Estudios de Preinversión

Código	Estudio	Fuente de Financiamiento	Unidad de Medida	Meta Anual	Ubicación Geográfica	Fecha de Finalización	Monto del Estudio
	05 Preinversión						8,634,720
	01 Estudios Hidroeléctricos						8,634,720
1	Estudio de Factibilidad Central Hidroeléctrica el Cimarrón.	Recursos Propios	Porcentaje	32	Santa Ana y Chalatenango	Dic/2007	4,803,180
2	Estudio de Seguridad de Presas en Centrales Hidroeléctricas.	Recursos Propios	Porcentaje	82	Nivel Nacional	Dic/2007	1,109,415
3	Diagnóstico de Posibilidades de Generación Eólica en El Salvador.	Recursos Propios	Porcentaje	49	Nivel Nacional	Nov/2007	161,105
4	Estudio de Factibilidad Proyecto Hidroeléctrico San Marcos.	Recursos Propios	Porcentaje	11	San Vice4nte y Usulután	Dic/2007	468,500
5	Prefactibilidad de Proyectos Hidroeléctricos en Río Paz.	Recursos Propios	Porcentaje	14	Nivel Nacional	Dic/2007	10,000
6	Estudio para Proyecto Hidroeléctrico El Tigre.	Recursos Propios	Porcentaje	92	San Miguel y Cabañas	Dic/2007	2,082,520
	Total						8,634,720

d) Listado de Proyectos de Inversión Pública

Código	Proyecto	Fuente de Financiamiento	Unidad de Medida	Meta Física	Ubicación Geográfica	Fecha de Finalización	Monto del Proyecto
	06 Desarrollo de la Infraestructura Energética						31,765,520
	01 Infraestructura Hidroeléctrica						22,382,150
373	3a. Unidad Central Hidroeléctrica Cerrón Grande (Municipio de Jutiapa)	Recursos Propios	% de avance	1	Cabañas	Dic / 2007	440,605
1088	Sistema de Interconexión Eléctrica para América Central, SIEPAC (Contratos de Préstamo Nº 1369/OC-ES y Nº 4/SQ-ES, suscrito con el BID mediante DL Nº 1081 del 05-12-02)		% de avance	11	A Nivel Nacional	Dic / 2007	5,203,450
		Recursos Propios Préstamos Externos					403,450 4,800,000
2927	Mantenimiento de una Potencia Constante 90 MW en Central Hidroeléctrica 15 de Septiembre	Recursos Propios	% de avance	40	San Vicente y Usulután	Jun/2007	7,241,210
3684	Suministro e Instalación de una Micro Unidad Generadora en la Central Hidroeléctrica 5 de Noviembre	Recursos Propios	% de avance	91	Cabañas	Jun/2007	809,540
3759	Diseño y Ejecución de Proyecto Solar para Bodega San Ramón	Recursos Propios	% de avance	46	San Salvador	Dic / 2007	468,795
3119	Proyecto Hidroeléctrico El Chaparral	Recursos Propios	% de avance	5	San Miguel y Morazán	Dic / 2007	8,218,550
	03 Proyecto Térmico						
3426	Proyecto Térmico 50 MW (Contrato de Préstamo No. 1773, suscrito con el BCIE mediante Acuerdo Ejecutivo en el Ramo de Economía No. 224 del 28 de febrero de 2006).		% de avance	14	Sonsonate	Dic / 2007	9,383,370
		Recursos Propios					3,009,725
		Préstamos Externos					6,373,645
	Total						

7. Inversión Financiera

a) Relación Propósitos con Recursos Asignados

Unidad Presupuestaria y Línea de Trabajo		Costo
07 Inversión financiera		12,877,780
01 Servicios Eléctricos	Colocar los excedentes obtenidos como resultado de las operaciones eléctricas, en depósitos a plazos en el sistema financiero del país	12,877,780

b) Asignación Presupuestaria por Rubro de Agrupación, Fuente de Financiamiento y Destino Económico

Unidad Presupuestaria y Cifrado Presupuestario	Línea de Trabajo	63 Inversiones Financieras
07 Inversión Financiera		12,877,780
2007-4106-7-07-01-22-2 Recursos Propios	Servicios Eléctricos	12,877,780

C. CLASIFICACION DE PLAZAS

1. Estratificación de Plazas a Tiempo Completo

Rango Salarial	Ley de Salarios		Contratos		Jorne	ales	Total	
Kungo Sulunui	Plazas	Monto	Plazas	Monto	Plazas	Monto	Plazas	Monto
301.00 - 350.99	1	4,020					1	4,020
351.00 - 400.99	2	8,905					2	8,905
401.00 - 450.99	6	31,300			1	4,965	7	36,265
451.00 - 500.99	4	22,680			3	17,200	7	39,880
501.00 - 550.99	7	44,750	2	12,925	12	77,150	21	134,825
551.00 - 600.99	17	117,770	1	6,975	10	68,355	28	193,100
601.00 - 650.99	19	143,535	4	30,195	10	74,490	33	248,220
651.00 - 700.99	16	129,530	1	8,020	11	90,605	28	228,155
701.00 - 750.99	14	121,560	8	70,825	41	358,460	63	550,845
751.00 - 800.99	7	65,665	8	75,590	17	159,520	32	300,775
801.00 - 850.99	6	59,570	1	9,770	9	87,600	16	156,940
851.00 - 900.99	13	135,915	23	243,050	10	106,290	46	485,255
901.00 - 950.99	2	22,225	4	45,040	1	11,245	7	78,510
951.00 - 1,000.99	1	11,415	9	105,195			10	116,610
1,001.00 - 1,100.99	6	76,370	32	409,995			38	486,365
1,101.00 - 1,200.99			10	139,395			10	139,395
1,201.00 - 1,300.99			50	755,845			50	755,845
1,301.00 - 1,400.99	1	16,695	13	212,665			14	229,360
1,401.00 - 1,500.99	1	17,245	7	122,595			8	139,840
1,501.00 - 1,600.99	1	19,010	11	202,875			12	221,885
1,601.00 - 1,700.99			8	159,795			8	159,795
1,701.00 - 1,800.99			13	273,350			13	273,350
1,801.00 - 1,900.99			2	44,365			2	44,365
1,901.00 - 2,000.99			6	141,820			6	141,820
2,001.00 - 2,100.99			1	24,590			1	24,590
2,101.00 - 2,200.99			3	76,585			3	76,585
2,201.00 - 2,300.99			11	293,065			11	293,065
2,301.00 En Adelante			39	1,587,135			39	1,587,135
Total	124	1,048,160	267	5,051,660	125	1,055,880	516	7,155,700

2. Clasificación del Personal por Actividad a Tiempo Completo

Clasificación	Ley de Salarios	Contratos	Jornales Total		Monto
Personal de Gobierno		1		1	77,520
Personal Ejecutivo	3	12		15	493,860
Personal Técnico	35	154	47	236	3,149,140
Personal Administrativo	50	100	12	162	2,649,090
Personal de Obra			48	48	393,970
Personal de Servicio	36		18	54	392,120
Total	124	267	125	516	7,155,700